CPPM 證照，專案管理達人的敲門磚

「能夠將專案做更好，並達到所謂的如期、如質、如預算，符合顧客需求之目的。建議各行各業擁有此證照。」現任電腦公司負責人，並在國立虎尾科技大學及環球技術學院任職兼任講師，及經濟部中小企業處的 e 化顧問師曾正文老師，說明了專案管理訓練的重要性。

CPPM(中華專案管理師)由中華專案管理學會(NPMA)所發行的認證，考試涵蓋廣泛：專案管理的起始、計畫、執行、監控及結案五大流程程序組和專案整合、範疇、時間、成本、品質、人力資源、溝通、風險、採購九大知識等相關領域。

曾老師當初報考 CPPM 的動機，是因爲企業經營與教學上的需要，利用專案管理的相關技能與知識，輔導中小企業 ERP(企業資源規劃)及 e 化；建議有意取得專案管理證照的人，先考 CPPM 再考 PMP 會比較好。CPPM 中華專案管理師證照是以臺灣的企業專案管理情境與模式爲主軸，因此考題大都偏向較爲情境式的實務性題型。在準備證照考試時，一定要能融會貫通教科書上，各項敘述的語意涵意。

曾老師建議以「五大流程程序組」爲準備主軸，並分別在各流程程序組內，融會貫通其間所涉及到的知識領域。因此在閱讀有關計畫程序組時，需詳讀九大知識領域，並從中找出相關的知識與技能，會應用在計畫程序組中以及如何應用。最好的方式是輔以正在進行或曾經執行的專案計畫，用實務來驗證教材中之相關流程與理論，如此，才能有助牢記教材內容。

辯證的邏輯情境思維

多蒐集考古題，以了解其出題方向與重點所在，例如：考題是請問以下何者不是里程碑的特性？在平時閱讀時，就要在書本上搜尋所有與里程碑有關的敘述章節，再把它彙整起來，並用連貫思考方法去想一想，在實務上或生活上有哪些跟里程碑有關的事務，以加深其印象。

曾老師認爲：「由於考題大多是情境題型，必須具有清晰的邏輯思考能力才能有效解題，而且題目有 200 題必須在 4 小時內做完，的確是體力的一大考驗，因此，建議在考試前一天一

TEL：02-2225-1235 FAX：02-8227-5857
23586 台北縣中和市中正路 868-6 號 15F

定要充份休息，養精蓄銳讓自己的思維更能有效運用。」在時間掌握方面，建議考生最好在前 3 小時內完成所有考題，或至少看過全部考題，並利用最後 1 小時，詳細檢查所有沒有把握的題目，若遇到模擬兩可或不會甚至沒有把握的題目，建議先用刪去法選取一個自己認爲對的答案，考試時的時間掌握是相當重要的。

資料來源：yes123 求職網　2010.02.24
http://learn.yes123.com.tw/certification/certification_b52_1.asp?news_id=20091215100145_23150_14864

TEL：02-2225-1235　FAX：02-8227-5857
23586 台北縣中和市中正路 868-6 號 15F