



培養專案管理的核心能力

「如期、如質,如預算的專案計畫,就是成功的 專案」現任維電科技有限公司業務副理張琇惟,指出 專案管理的主要目的。金融風暴席捲全球之際,一方 面企業採取人員縮編與減少預算來因應,另一方面導 入專案管理的概念,進而提升專案的效能。

「現在回頭細想,人生的大大小小事情,就如同一項

專案的執行」張琇惟談到專案可應用於任何層面,並落實與生活中。張小姐曾任職於外商公司,早已熟知專案管理的重要性,爲了提升個人在專案管理的知識與能力,參加相關的培訓課程。PMA+(專案技術師)證照,是由中華專案管理學會所認證,主要使其人員具備專案管理的基本知識與技術,並熟練專案管理資訊系統(PMIS)的使用,達到有效支援專案工作的進展,且善用各項硬體與軟體工具,如各類專案報告、圖表製作、會議安排及文件管理等。

中小企業利用專案提升效能

張琇惟以自身工作爲例,說明專案管理對企業的重要性,中小企業向縣政府申請補助案,即可視爲一項專案,透過專案五大流程:起始、計畫、執行、監控、結束的規劃,達成專案目標。因此專案中的每位成員,應具備執行專案控管的能力,

從企劃書的撰寫與內容的執行,還需瞭解成本結構中的機器設備、人力配置及費用的成本估算,使用甘特圖的排程技術,管理不同稽核點。張琇惟強調,許多工作細節都用專案管理的態度來執行,充分利用專案管理的概念,表面上雖然沒有成立一個專案管理,但實際上卻是以專案的方式來執行。

PMA+強調學以致用

在專案管理的範疇中,包含三個元素:範圍、成本與時間。張琇惟指出公司是專業美容醫療器材的製造商,需要研發設計新的儀器,從產品機器的研發與設計,都可視爲專案管理,各項工作流程,需符合成本範圍與效益執行,依照甘特圖的進行管理與稽核,將每個流程如期完成稽核,設定關鍵績效指標審核,使誤差降到最低,提高專案的執行與效率。



專業致勝 機會是留給準備好的人

「積極是最基本的工作態度,充分發揮團隊合作的能力,達到加乘的效果。」張琇惟認爲, 因爲有了專案管理的背景,使得工作得心應手,如期完成專案工作,就不會浪費公司的成本, 且如預算的完成並符合老闆所要求的品質。此外,溝通能力與團隊合作都是相當重要的,任 何一項工作,均由團隊所完成,各個環節都息息相扣,如此才可將效益極大化。主管也體認 到,日後聘請新人時,如有專案管理的證照與經驗,則優先考量雇用。

建議求職者可視公司的需求,準備相關的證照,爲職場表現加分。當大家的年資與各項都條件都不相上下時,有沒有相關的專業證照,則是業主升遷的主要考量。學習永無止境,隨時 充實專業能力,考取專業證照才是贏家。

資料來源: yes123 求職網 2010.02.24

http://learn.yes123.com.tw/certification/certification_b51_1.asp?news_id=20091210164700_3544_95258