

《星期人物》

30年春風化雨 許秀影獲師鐸獎肯定

◎撰文：蔣榮玉

金門之光，杏壇添佳話，國防大學管理學院資訊管理學系副教授許秀影榮獲教育部107年師鐸獎肯定，也是國防大學第一位獲此殊榮的教師！師鐸獎是台灣教育界最高榮譽，今年各縣市政府合計推薦167人候選，最終選出72位得獎者，獲獎人員將於9月27日教師節前夕齊聚陽明山中山樓受總統表揚。

終身職志：報效國家 教育救國

深耕教育界30年，第一次受推薦即得獎，許秀影除感念師長教誨外，也感謝家人及金門鄉親的支持，她特別感恩往生多年的父親許啓明冥冥中的庇佑，她說：「父親生前樂善好施，積累福田，受其恩澤庇蔭，有幸獲獎，就算人生偶遇風浪，也能逢凶化吉，否極泰來。」事實上，生前是軍人也是公務人員的許秀影，影響她的不只是深植腦海的「報效國家」、「教育救國」理念，還有助人善念與熱忱、勇於追求理想的信念與決心。

49年次的許秀影出生於金門縣金城鎮北門里，從金城國小、金城國中、金門高中到淡江大學電子計算機系學士及資訊工程研究所碩、博士，學業成績多半維持前三名內，「我小時候很愛玩，爲了玩，我會研究快速讀書法，從小到大幾乎都是第一名畢業，我不是死讀書型的，很多事情在我看來只是做與不做、願不願意做的問題，所以我會想辦法將夢想化爲理想，規劃可以執行的方案達成目標，我也這麼影響及幫助我的學生。」

國防大學管理學院資訊管理學系副教授許秀影獲教育部107年師鐸獎！
(許秀影提供)



出生軍人、公務員家庭，許秀影總認爲：軍公教是國家的棟樑，早年任職於中研院的她思忖，想報效國家，做對國家更有幫助的事，在中研院可能幫助不大，所以她萌生到軍校教書的想法。行事果決、不浪費時間的她立馬到國防管理學院(國防大學管理學院)毛遂自薦，那年是民國77年，當系主任表明目前「沒有缺」後，她不死心地要求見院長，「我告訴院長，自己的學經歷可以幫助學生，而院長被我說服了，給我教職，我也是第一個這樣進去教書的老師。」這樣殺伐果斷，勇氣十足的行事風格與直搗黃龍的衝勁，爲許秀影帶來許多意想不到的「人生經驗」。

許秀影：我的字典裡沒有「放棄」二字！

猶記師鐸獎最後一輪4分鐘口試時，近十位評審委員提出的其中一個問題是：在教學期間印象最深刻的事是什麼？她笑說，自己教書的第一年就發現，軍校生對自己很沒有自信，覺得自己不怎麼樣，「這麼年輕就放棄自己，以後怎麼辦？所以我說要帶他們參加比賽，而且要獲得全國第一名。我把那些沒自信的學生集中起來，因材施教，有人寫程式、寫文件、負責報告，也有人因爲比較有耐性而被分配處理庶務。」不過，距離比賽截止日還有一星期，這幾個學生半夜十二點找到許秀影，帶來壞消息，他們說：「老師，我們覺得做得很差，不會贏的，而且還有東西沒做好，所以我們想放棄。」許秀影二話不說，退了回金門過年的機票，跟著學生三天三夜作最後一搏，最後順利寄出參賽作品。

不久後，許秀影在高速公路發生重大車禍，醫生說

，她這輩子可能無法再自己走路，而且離不開拐杖與義肢，「學生們到醫院看我，醫生說的話對我打擊很大，我一直哭，學生抱著衛生紙陪在我旁邊，那天他們對我說：老師放心，我們一定會得到第一名，後來他們真的拿到第一名。」這件事令許秀影印象深刻，而教書三十載，她看過形形色色的老師與學生，她感慨地說：「很多人很優秀，但是文化或環境讓學生沒自信，而老師的教學熱忱也很重要，真的有熱忱的老師很少。有人笑說教書熱忱頂多撐三年，但三十年了我還在崗位上，我不會混日子，也不會爲升等而等，爲研究而研究，我想對這塊土地有所助益，領先的東西要有未來性與可實踐性，我重實務面，不管是論文或研究成果都希望對國家有幫助，可以解決更多問題。」

許秀影也會幫國防部研發武器系統電子維修手冊。因爲台灣向美國購買武器，電子指令都符合美規，針對美軍研發電子技術命令維修標準(SGML)，光是購買解讀軟體就要花上三千萬，許秀影發現Adobe軟體加幾個萬把塊的小程式就能做到三千萬的功能，但Adobe沒有中文版，所以產生亂碼，當時她拄著拐杖一個人飛到美國Adobe公司，從早上九點多纏到下午五點才見到產品領導者，她說明來意，希望Adobe可以協助轉成繁體中文版。二周後她如願拿到繁體中文版，「這套中文版他們兩年內只賣了五套，我當時是用真誠感動對方。」後來國軍的武器維修手冊九成以上都是用許秀影那時開發的HTML系統延伸而來。

常做「陌生拜訪」，難道不怕失敗或被拒於門外？許秀影說：「有些事情我是有規劃的，有些沒有，我知道規劃太多是不可能成功的，我認爲失敗是應該的，我可能會很難過，會哭，但之後就會迎接下一個挑戰，如果成功了，代表我很幸運，畢竟，試了有50%的成功機會，不試就完全沒有機會。」

許秀影自認是國管院裡最嚴格的老師，「我對學生非常嚴格，但會根據每個學生的個性因材施教，從學生來到我身邊到他們離開，我要求他們自己訂出進步幅度，不要忘記初衷，不要一開始很有理想，之後因爲惰性或者因爲遇到困難就退縮，我告訴學生們，我的字典裡沒有『放棄』，有人說『有夢最美』，但有些夢可能永遠達不到，我會把夢想變成理想，然後按部就班找方法實踐，我也會要學生告訴我他們的夢想，然後幫他們規劃實踐方法。」

三十而立 新經濟時代培養新經濟人才

民國77年起許秀影任教於國防大學，迄今30年，誨人不倦，教學熱忱不減！近五年，她已培訓及輔導47名國防大學管理學院學生考取專案管理證照；輔導管院資管系學生參加「全國雲端專案管理實務競賽」，於民國100、102、103、104年創下學生組四連霸佳績；指導歷屆研究生論文發表近200篇；應邀至各大專院校及政府部會演講；受教育部委託協助金門縣政府建立「金門社區教育學習體系」；針對國軍重大委外專案提出建言，內容已納入99年版《國防報告書》。此外，她也創立中華數位關懷協會，協助偏鄉弱勢孩童，帶領數位志工赴921災區協助貧童與農民；於百餘所大專院校推廣專案管理，提高學生就業競爭力，目前已有三萬六千餘人取得中華專案管理學會證照；引進並翻譯PMP「政府專案管理」國際標準，建立在地化學習環境；102年編撰新進公務人員「專案管理之運用」教材。

面對網路科技、大數據與物聯網時代，AI人工智慧正以驚人之勢席捲全球，身爲教育者，同時身兼敏捷創新管理學院院長、社團法人中華數位關懷協會理事長、金門縣政府縣政顧問、中華金門旅台許氏宗親會顧問等職，許秀影認爲，新經濟時代，不敏捷、不懂專案管理、無法開發與運用軟體的企業或個人都將被淘汰。30年春風化雨，今年喜獲師鐸獎肯定別具意義，她期許自己能從三方面爲華人社會做出貢獻：推廣敏捷心態與提升敏捷力，協助企業與公部門提升及轉型；持續提升政府與企業專案管理成熟度，運用專案管理落實政策、提升組織競爭力；推廣並開發新一代「龍語」中文程式語言，讓孩子學習程式設計，培養創新力與國際競爭力，「身爲培育英才的老師，更應自我惕勵，時時自我充實，不求超越英才，但願能敏捷爲尚、接軌國際、教育成才，爲國效力。」