

项目敏捷领导力培训课程

邀请函

INVITATION

2019.12.6-8 深圳 威尼斯酒店

尊敬的朋友：

您好！感谢您的支持与信任，令我们得以有缘开启项目敏捷领导力学习之旅！

课程相关事项确认如下：

授课专家：许秀影博士、张斌博士

授课地址：深圳华侨城威尼斯酒店

授课日期：2019.12.6-8 日（三天）

授课时间：上午 9:00-12:00 下午 13:30-17:30

听课费用：9800 元（三人以上团购或 11.15 前报名的早鸟票：6000 元）

汇款账号：

公司全称：杭州科睿智业有限公司

开户银行：中国工商银行（杭州浙大支行）

银行帐号：1202024619900010182

或者 微信收款：



项目敏捷领导力培训课程

招生简章

一、课程背景

习近平主席说，“放眼世界，我们面对的是百年未有之大变局。”在这个变化动荡、快鱼吃慢鱼的 VUCA 时代，**谁做到了敏捷，谁就可以更好地维持企业的持续竞争力。**而在敏捷项目管理的工作中，最难的是项目经理如何拥有敏捷领导力，如何激励和带领团队，在不断变化的市场环境下，拥抱变化，接受挑战，充满愉悦和幸福感地达成目标，这也是困扰许多项目管理从业者多年的难题。

PMP®新版考试中已经明确，重点是敏捷项目管理和项目领导力，而项目管理者如果没有优秀的领导力，那么将无法有效调动和激发团队成员的士气和活力，团队缺乏士气和活力，就根本没有敏捷执行力。PMBOK®第六版中明确提出了项目经理的胜任能力三角模型，其中领导力成为目前项目经理最重要的能力之一。PMI®-PMP®只能培训基本的项目管理知识和技术技能（其中一条边），另外两条边（领导力、战略）的能力提升都需要项目管理者具有较高的领导力。

为了满足项目管理从业者对项目领导力理论学习和实践的需求，帮助项目经理和项目负责人搭建完整的项目领导力框架体系，提供实用的项目领导力工具方法，许秀影博士、张斌博士创办的组织项目管理协会（OPMA）决定于 2019 年 12 月在深圳推出为期 3 天的首期『项目敏捷领导力培训课程』，通过认证考试的学员可以获得 OPMA 颁发的『PLC-P 项目领导力实践专家证书』（Project Leadership Certificate-Professional）。

项目经理的胜任力模型——人才三角形



二、课程目标

本课程旨在大幅提升项目经理个人的领导力和影响力，从而在项目管理实践中有效指导、激励和带领项目团队成员，帮助组织快速有效地达成业务目标。

通过本课程能够给参训学员提供：

- 1、一个完整的项目领导力框架体系；
- 2、一套实用的项目领导力工具方法；
- 3、一条可行的项目领导力培养路径；

从而帮助广大项目管理从业者实现以下目标：

- 1、应对客户多变的需求和市场环境动荡变化的领导力提升；
- 2、在项目不同阶段有效激发团队士气和活力的领导力提升；
- 3、根据员工类型和性格差异（个性化自由化）的领导力提升；
- 4、跨组织、跨部门进行项目协同和管理的领导力提升；
- 5、根据战略需要应对组织变革和团队变革的领导力提升；
- 6、如何更好的让公司高层参与项目管理的领导力提升；
- 7、如何处理突发和意外事件的领导力提升；
- 8、如何在多元文化背景下运用项目领导力体系，工具和方法实现项目绩效目标，提升项目管理的领导力；

三、适合对象：

- 所有带团队或者有直接下属的项目主管、项目经理、项目总监，技术总监；
- 事业部经理项目集总经理；
- 各级 PMO 负责人和主要成员；
- 对项目领导力感兴趣的公司中高层管理者；
- 咨询顾问和项目管理培训讲师；
- 已经获得 PMP®证书，有意进行领导力评估和提升的专业人士；
- 具有参加 PMP®考试所需工作实践经验的从业人员；
- 其他对项目领导力感兴趣的人员；

四、主办方信息

【主办单位】组织项目管理协会（OPMA）

【共同主办】杭州科睿智业有限公司

五、课程大纲

天数	时间	大纲	主要内容
Day 1	9:00-12:00	紧盯愿景	1、如何让团队感到兴奋和憧憬？ ——项目敏捷领导力的动力从哪里来？ (能量缘起的高度：战略方向/使命初心/文化价值的有效整合与明确) 2、紧盯愿景 案例讲解和场景练习。
	13:30-17:30	深入人心	1、如何让团队有信任和热情？ ——项目敏捷领导力的层次如何提升？ (能量振动的深度：如何搞定不同类型的员工-冷漠型、贪婪型、抱怨型、愤怒型、骄傲型) 2、深入人心 案例讲解和场景练习。
Day 2	9:00-12:00	动员人员	1、如何让领导、部门和重要相关方积极参与？ ——项目敏捷领导力如何扩散？ (能量传播的广度：不同相关方的有效驱动，不同场景—变更、挫折、被客户拒绝的处理方法) 2、动员人员 案例讲解和场景练习。
	13:30-17:30	交付成果 Part1	1、如何让团队不断感到成就和愉悦？——项目敏捷领导力如何持久和坚韧？ Part1 (能量显化的进度：项目全生命周期—启动、规划、执行、监控、收尾的实施领导力的要点) 2、交付成果 Part1 案例讲解和场景练习。
Day 3	9:00-12:00	交付成果 Part2	1、如何让团队不断感到成就和愉悦？——项目敏捷领导力如何持久和坚韧？ Part2 (能量显化的进度：项目全生命周期—启动、规划、执行、监控、收尾的实施领导力的要点) 2、交付成果 Part2 案例讲解和场景练习。
	13:30-17:30	课程总结和回顾+认证考试	1、项目领导力培训课程总结和回顾。 2、项目敏捷领导力培训课程结业证书颁发。 3、PLC-P 项目领导力实践专家认证考试。 (2 小时, 100 题, 四选一选择题)

六、专家简介

张斌博士简介



张博士善于调动学员交流互动，课堂气氛活跃，采用全程分组讨论、丰富的案例研究。上课生动精彩、引人入胜。特别擅长将理论与实际紧密结合，根据学员自己的案例进行层层剖析，使学员既能领悟项目的思想，又能够解决工作中的实际问题。

组织项目管理协会 (OPMA) 的发起创办人之一
美国项目管理协会 (PMI®) 会员
《PMBOK®指南》(第 4 版) 中文版译者
《PMBOK®指南》(第 3 版) 中文审校专家组成员
中国大陆第一位 PMI® 『OPM3®组织级项目管理导师』
中国首批 PMI®认证 『OPM3®组织级项目管理专家』
PMI® 『PMP®项目管理专业人士』
PMI® OPM3®全球专家委员会董事成员
PMI®中国项目管理大奖评审委员会成员；
首位获 PMI®美国 PMO 大会邀请做主题演讲的中国专家；
首位获台湾中华项目管理协会 (NPMA) 邀请在台北讲课的大陆专家；
清华大学、浙江大学等知名院校 MBA 课程特聘讲师
华为大学特聘讲师

张斌博士服务的客户

先后在政府机关，IT 行业和管理咨询业担任高级管理职务，主持过多个不同类型的大型项目，项目实践经验丰富。长期为中石油、中石化、中海油、国家电网、中国移动、中国电信、华为技术有限公司、中信集团、中国核工业建设集团、红塔集团、中国电子科技集团提供培训和咨询，为 IT、制造、能源、勘探、设计、建筑、服务、政府等不同的行业部门和上市公司提供了各类定制的课程和后续管理咨询，长年担任清华大学、浙江大学总裁班、MBA 核心课程、高级项目经理研修班的教师。

许秀影博士简介



许博士的敏捷辅导，不是硬套某个敏捷架构，而是从整个组织高度切入，并根据各组织的不同特性、主管的个性、组织人力资源、组织文化、组织结构、组织之科技运用、组织各层级项目管理流程现况等，进行适当之敏捷导入规划与敏捷裁适，不但能使敏捷紧密地结合到现有文化与流程中，并能引导团队在短短几个月内，看到令人惊艳的成果。

组织项目管理协会 (OPMA) 的发起创办人之一
台湾中华项目管理学会理事长
中华数位关怀协会创会理事长
中华项目管理学会敏捷创新管理学院院长
中华工商研究院国际项目管理研究所所长
经济部标检局质量管理国家标准技术委员会委员
PMI-TW国际项目管理学会台湾分会顾问
PMI® OPM3®标准领域专家审查委员
PMI®『OPM3®组织级项目管理导师』
PMI®认证『OPM3®组织级项目管理专家』
PMI®-ACP®『敏捷专业人士』
『Scrum@Scale大型与组织敏捷实务专家』
美国『国家创新中心』的『LLP敏捷创新创业导师』
美国RMC公司『PMI®-ACP®课程导师』
『CSPO®敏捷产品负责人』
『敏捷项目管理基础知识应用实务』作者
『项目管理基础知识应用实务』作者

许秀影博士有30年以上担任项目管理者、软件开发领导者、管理者、顾问、敏捷教练、软件开发者、著作人、课程设计者、讲座及企业敏捷导入辅导者，具备丰富学识及实务经验，是项目管理与敏捷项目管理一线浸染多年的实践者和布道者。

近年来，许博士热衷于辅导企业与团队，从传统管理向敏捷转型，协助企业与团队获得巨大的成功，内容包含：为企业与团队进行敏捷培训与主导敏捷工作坊，担任团队与各级主管教练、改善团队心态，协作及工作效率，提升各级主管的敏捷领导力；协助企业降低【官僚体系决策延误】。

客户给许博士的评语：许博士是第一位能将学术与实务贴切结合的贵人、用专业的角度与丰富的经验建议公司全员参加培训，有了明显成效，并协助考照且协助导入、亲切的定期辅导，温柔且坚定的语气所营造的氛围，让同事配合辅导的意愿也提高，使企业快速改进与运用、专业以及独特的讲解风格，将艰难理论深入浅出的融入实务、将公司遇到的困难事情，简单的拆解，并且带入正确观念，让企业快速转型、独特的领导魅力，每次辅导都能激励公司员工，不仅辅导工作事项也间接辅导员工的心灵、有一股满满的正能量，辅导之后觉得再复杂的事情都变得简单、都做得成。



相逢的人还会再相逢!

也许您的一生从此与众不同!